



---

**แผนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม  
และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม**

**ประจำปีการศึกษา 2562  
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

## คำนำ

เพื่อให้การปฏิบัติงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สำเร็จตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ กองศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จึงได้จัดทำแผนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปีการศึกษา 2562 ขึ้น ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร และเพื่อให้สามารถวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ได้ จึงได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่บูรณาการกับตัวชี้วัด การประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งนี้ แผนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปีการศึกษา 2562 แสดงให้เห็นถึงยุทธศาสตร์ เป้าหมาย แผนงาน/โครงการ ที่หน่วยงาน และคณะในสังกัดจะดำเนินการ เพื่อให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ และบรรลุเป้าหมายตามนโยบายที่เป็นจุดเน้นสำคัญที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ และตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาล รวมทั้ง เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัยฯ

กองศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร หวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกคณะใน สังกัดมหาวิทยาลัย จะร่วมกันผลักดัน การขับเคลื่อนแผนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปีการศึกษา 2562 ไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมาย ตามที่กำหนดไว้

กองศิลปวัฒนธรรม

## คำนิยาม : ศิลปะและวัฒนธรรม

ศิลปะ คือ ผลแห่งพลังความคิดสร้างสรรค์ของมนุษย์ ที่แสดงออก ในรูปลักษณะ ต่างๆให้ปรากฏ ซึ่งสุนทรีย์ภาพความประทับใจ หรือ ความสะเทือนอารมณ์ ตามอัจฉริยภาพ พุทธิปัญญา ประสบการณ์ รสนิยม และทักษะของแต่ละคน เพื่อความพอใจ ความรื่นรมย์ ขนบธรรมเนียม จารีต ประเพณี หรือความเชื่อในลัทธิ ศาสนา และกล่าวว่า ศิลปะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ วิจิตรศิลป์ (Fine Art) กับประยุกต์ศิลป์ (Applied Art)

วัฒนธรรม หมายถึง ความเจริญงอกงาม ซึ่งเป็นผลจากระบบความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์กับ มนุษย์ มนุษย์กับสังคม และมนุษย์กับธรรมชาติ จำแนกออกเป็น ๓ ด้าน ได้แก่ จิตใจ สังคม และวัตถุ มีการสั่งสม และสืบทอดจากคนรุ่นหนึ่งไปสู่คนอีกรุ่นหนึ่ง จากสังคมหนึ่งไปสู่อีกสังคมหนึ่ง จนกลายเป็นแบบแผนที่สามารถ เรียนรู้และก่อให้เกิดพฤติกรรมและผลิตผล ทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมอันควรแก่การอนุรักษ์ พัฒนา ถ่ายทอด ส่งเสริม วิจัยและแลกเปลี่ยนเพื่อสร้างเสริมคุณภาพแห่งความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ สังคม และ ธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยให้มนุษย์สามารถดำรงชีวิตอย่างมีสันติภาพ สันติสุข และอิสรภาพ อันเป็นพื้นฐานแห่งอารย ธรรมของมนุษย์

### วัตถุประสงค์ ของการจัดทำแผนการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

1. เพื่อทราบกำหนดการดำเนินงานการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในแต่ละไตรมาส
2. เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับติดตามการดำเนินงานทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แล้วเสร็จในเวลาที่กำหนดตามแผนในแต่ละไตรมาส
3. เพื่อตรวจสอบให้การดำเนินงานการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยในแต่ละตัวชี้วัด

### ตัวบ่งชี้ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน

1. จำนวนโครงการที่ดำเนินงานแล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 96
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่มีการเผยแพร่ด้านทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ 85
3. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ 90
4. โครงการที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ 90
5. จำนวนโครงการที่สำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ร้อยละ 95



## ตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ 4.1 มีระบบและกลไกการอนุรักษ์พัฒนา การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ  
(เป้าประสงค์) วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ

### ตัวบ่งชี้ตามวัตถุประสงค์

	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีการศึกษา 2562	ค่าเป้าหมาย ปีการศึกษา 2563
1	จำนวนโครงการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมร่วมกับสังคม ชุมชน องค์กร	โครงการ	25	25
2	จำนวนองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ พัฒนาการ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อม ที่เผยแพร่บนสื่อเทคโนโลยี	ผลงาน	45	45

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2560-2574)

วิสัยทัศน์ (Vision) “มหาวิทยาลัยผู้สร้างแรงบันดาลใจพัฒนาทักษะการคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเป็นที่พึ่งของสังคม”

### พันธกิจ (Mission)

มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการ วิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศอย่าง ยั่งยืนและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

#### เป้าประสงค์หลักในการพัฒนา

1. การจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
2. มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับเป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทางในระดับชาติและนานาชาติ
3. มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับจากสังคมในการเป็นที่พึ่งด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี
4. ชุมชนได้รับความรู้ด้านการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมมากขึ้น
5. มหาวิทยาลัยมีขีดความสามารถในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลภายใต้อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

### ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ

ในการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2560 - 2574) เพื่อกำหนดมาตรการ แนวทาง ทรัพยากรที่ จำเป็นร่วมกัน โดยอาศัยหลักการระดมสมอง (Brain storming) และการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อให้ได้แผนพัฒนาที่สามารถดำเนินการได้อย่างแท้จริง โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ร่วมกันกำหนดเป้าหมายการดำเนินการในช่วง 5 ปีแรก ไปสู่ 5 ปีที่สอง และ 5 ปีที่สาม

2) ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ระบบคลังข้อมูลและสารสนเทศงานวิจัยที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3) มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์

มีนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัยเพิ่มขึ้น มีผลงานวิจัยที่นำไปสู่การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น ต่อยอดงานวิจัยเป็นองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนด้านเทคโนโลยี ผลิตหนังสือ ตำรา ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ

➤ พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ

1) มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก

2) ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน

พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎ และระเบียบการให้บริการวิชาการที่เอื้อต่อการแข่งขัน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง พัฒนาบุคลากรให้สามารถบริการวิชาการอย่างมีอาชีพ มีการเผยแพร่งานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

3) การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ มหาวิทยาลัยส่งเสริมการบริการวิชาการที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งด้านการบูรณาการที่สัมพันธ์กับ Agenda และ Area ตามแผนงบประมาณของภาครัฐ ไปสู่การสร้างอุทยานเทคโนโลยี เป็นศูนย์กลางการถ่ายทอดไปสู่สังคมที่สมบูรณ์แบบมากขึ้น สามารถบริการวิชาการเพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วนของสังคมและภาคอุตสาหกรรม

4) พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และการบริการวิชาการ

สนับสนุนการสร้างรายได้จากองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย พัฒนาเป็นโครงการบริการวิชาการที่นำไปสู่การสร้างรายได้ โดยสนับสนุนให้การรับรองมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลมากขึ้น

5) ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ

➤ พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อมอย่างยั่งยืน

1) มีกลไก การอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ

สร้างองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม และบูรณาการองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่มหาวิทยาลัยเชี่ยวชาญ ส่งเสริมให้มีการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น มีกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมในมหาวิทยาลัยที่เพียงพอและมีการจัดกิจกรรมชุมชนมากขึ้น มีการเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นฐานในการสนับสนุน พัฒนาให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านศิลปวัฒนธรรมมากขึ้น

2) มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในมหาวิทยาลัย การกำจัดขยะด้วยเทคนิค 3R (Reduce Reuse Recycle)



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ผู้รับผิดชอบ	
					ระดับนโยบาย	ระดับปฏิบัติการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการทำงานบูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน	4.1 มีกลไกที่รับวิธีการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศไทย	1) ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนตามหลักศาสนาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่สมบูรณ์ 2) สร้างองค์ความรู้ด้านศิลปะ วัฒนธรรม และทำนุบำรุงอย่างยั่งยืน	1) สร้างกิจกรรมหรือโครงการเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างเป็นระบบตามหลักศาสนา 2) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมกับชุมชน 3) สร้างฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม	1) บุคลากรและนักศึกษา มีการดำรงชีวิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม 2) อนุรักษ์และทำนุบำรุงศาสนาเพื่อชีวิตคุณภาพ 3) ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม แบบบูรณาการตามยุทธศาสตร์ชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ คณบดี อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร	คณบดี/ผู้อำนวยการ กองพัฒนานักศึกษา กองศิลปวัฒนธรรม กองสื่อสารองค์กร สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
	4.2 มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน	3) ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในมหาวิทยาลัย	1) ส่งเสริมภาคนานาชาติ 2) ส่งเสริมภาคนานาชาติ 3) ส่งเสริมภาคนานาชาติ 4) ส่งเสริมภาคนานาชาติ	1) ลดภาระงบประมาณด้านพลังงาน (ค่าสาธารณูปโภค) 2) ลดมลพิษด้วยพลังงานสะอาด	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสหภาพมหาวิทยาลัย	คณบดี/ผู้อำนวยการ กองกลาง กองพัฒนานักศึกษา กองสื่อสารองค์กร



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และรักษาสีเขียววัดล้อมอย่างยั่งยืน</p>	<p>4.1 มีกลไกการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ</p> <p>4.2 มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน</p>	<p>4.1.1 จำนวนโครงการบูรณาการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม (ตามยุทธศาสตร์ชาติ)</p> <p>4.2.1 จำนวนงบประมาณบูรณาการเพื่อการบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ล้านบาท)</p>



โครงการ / กิจกรรม	จำนวนเป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ		อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน						ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
		รายจ่าย	เงินรายได้		ปี 2562		ปี 2563							
					ค.ค.	พ.ย.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.			พ.ค.	มิ.ย.
6 โครงการเผยแพร่วัฒนธรรมไทยทางวัฒนธรรมศาสตร์สู่สากล	P A		2,000,000						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
7 โครงการสืบสานงานประเพณีและวัฒนธรรมไทย	P A		30,000						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม จำนวน 1 โครงการ			0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
8 โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้วย	P A	100,000 100,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะบริหารธุรกิจ จำนวน 1 โครงการ			0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
9 โครงการพัฒนาจิต พัฒนาชีวิต สู่องค์กรที่มีอาชีพ	P A	150,000 150,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 โครงการ			0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
10 โครงการศิลปวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้	P A	150,000 150,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน 2 โครงการ			75,000						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
11 โครงการสืบสานงานศิลปประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นภายใต้ร่มเงาแห่งขุนเขา ชุมชน ศรีรัง	P A	150,000 150,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
12 โครงการการศึกษาและดูงานด้านเศรษฐกิจ พลังงาน สิ่งแวดล้อม และการจัดการภาคอุตสาหกรรม อย่างยั่งยืน	P A	75,000	75,000						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะศิลปศาสตร์ จำนวน 2 โครงการ			0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
13 โครงการถ่ายทอดภาษาและวรรณศิลป์	P A	155,000 80,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
14 โครงการสืบทอดประเพณีวิถีชีวิต “พลเรือนเกษตรเจ้าบวงศ์เอออพระองค์เจ้าอาภากร เกียรติวงศ์กรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์”	P A	75,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น จำนวน 2 โครงการ			0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
15 โครงการพัฒนานักศึกษาสร้างจิตสำนึกคุณธรรมจริยธรรมเชี่ยวชาญวิชาชีพสู่ยุคดิจิทัล	P A	300,000 150,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
16 โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านสิ่งทอเพื่อตอบสนอง ยุคดิจิทัล	P A	150,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ จำนวน 2 โครงการ			0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	
17 โครงการสืบขององค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมสู่ระบบดิจิทัล เพื่อเป็นฐานความรู้ ด้านการออกแบบ	P A	350,000 175,000	0						←→	←→	←→		ค.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.ศ.	



โครงการ / กิจกรรม	จำนวนเป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ				ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
		รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ปี 2562		ปี 2563							ก.ย.						
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.				
18 โครงการสืบสานภูมิปัญญาและวัฒนธรรมไทย เพื่อพัฒนาศักยภาพการออกแบบสู่สากล	P	175,000				U													ค.สถกปัญญา	
กองศิลปวัฒนธรรม จำนวน 8 โครงการ	A																			
19 โครงการสืบสานวันสำคัญของชาติ	P	995,000				U				U					U					
	A	365,000																		
20 โครงการการประชุมวิชาการและนิทรรศการ ทรัพยากรไทย : ชาวบ้านไทยได้ประโยชน์	P	120,000				U														
	A																			
21 โครงการราชมณฑลพระนคร สืบสานศาสตร์พระราชฯ	P	84,000				U														
	A																			
22 โครงการราชมณฑลพระนครสืบสานพระพุทธศาสนาวายทียมพรรษา ประจำปี 2562	P	30,000				U														
	A																			
23 โครงการราชมณฑลพระนครสืบสานประเพณีสงกรานต์และภูมิปัญญาไทย	P	130,000																		
	A																			
24 โครงการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพและการอนุรักษ์ทรัพยากรระดับอุดมศึกษา	P	76,000																		
	A																			
25 โครงการบูรณาการองค์ความรู้เครือข่ายศิลปวัฒนธรรม 9 มพร.	P	70,000				U														
	A																			
26 โครงการวันรำลึก ครบรอบ 100 ปี วันสิ้นพระชนม์	P	120,000																		
	A																			

P = แผนปฏิบัติงาน A = ผลการปฏิบัติงาน U = แผนเบิกจ่ายงบประมาณ



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
กองนโยบายและแผน  
วันที่ ๑๕/๑๑/๒๕๖๑  
วันที่ ๑๑ ส.ค. ๒๕๖๑  
เวลา

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองกลาง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. ๐ ๒๖๖๕ ๓๗๑๘, ๖๙๑๕

ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๔/- ..... วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐

เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

ด้วยสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๐ ได้มีมติอนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) รายละเอียดดังแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามในเอกสารมติการประชุม และมอบกองนโยบายและแผนดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นางสาวพรทิพย์ ไตรพิทยากุล)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ  
ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

- เพื่อทราบ  
 เพื่อพิจารณา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีจันทร์ โตเลิศมงคล)  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย  
เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๐  
วันพุธที่ ๒๐ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

๔.๖ อนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) จัดทำขึ้นตามนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความก้าวหน้าทางวิชาการ โดยมีการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลสำคัญ อาทิ แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แผนอุดมศึกษาระยะ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๖๕) ในการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยนี้ได้ดำเนินการโดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (ลงพื้นที่) ที่มีการระดมความคิดเห็น (Brain storming) และการวินิจฉัย (Diagnose) ซึ่งครอบคลุมทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยได้มีมติอนุมัติ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) เมื่อคราวประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ ๗/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๐ แล้วนั้น

ในการนี้ กองนโยบายและแผนได้ปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ให้เหมาะสมสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งแผนดังกล่าวเน้นการพัฒนา ดังนี้

๑. พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล

๑.๑) คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการวิชาชีพของตน และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา

มีระบบพัฒนาอาจารย์เพื่อการจัดการเรียนการสอนจากการวิจัยและสร้างองค์ความรู้ เฉพาะทางเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของวงวิชาการของตนไปสู่การสร้างสิ่งประดิษฐ์ที่ใช้ประโยชน์ได้จริงทางด้าน เศรษฐกิจและสังคม ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง และสามารถสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษาได้

๑.๒) ระบบและทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทาง วิชาการ

โดยการจัดให้มีแผนกลยุทธ์ด้านครุภัณฑ์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีห้องปฏิบัติการเครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีดิจิทัล ห้องเรียนทันสมัยที่เหมาะสมและเพียงพอต่อ ความต้องการของนักศึกษา และคณาจารย์ มีการผลิตสื่อ ตำรา และเทคโนโลยีการศึกษาที่เหมาะสม และมีการให้บริการการเรียนผ่านระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยมากขึ้น

๑.๓) หลักสูตรและการจัดการทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล

พัฒนาขีดความสามารถของนักศึกษาในด้านภาษาต่างประเทศ ส่งเสริมให้ครอบคลุมทุก รายวิชา มีสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบสองภาษา สร้างบรรยากาศในการเป็นนานาชาติ ในมหาวิทยาลัย มีหลักสูตรที่ตอบสนองการพัฒนาประเทศและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน นักศึกษาของมหาวิทยาลัยมีความรู้และความเข้าใจในการสร้างเครือข่ายในประชาคมอาเซียนมากขึ้น

๑.๔) บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศ มีอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และเป็นที่พึ่ง ของสังคม



โดยพัฒนากระบวนการเรียนการสอน เพื่อยกระดับศักยภาพของนักศึกษาครบคลุมตาม กรอบมาตรฐานคุณวุฒิการศึกษา ได้แก่ ด้านคุณธรรมจริยธรรม ด้านความรู้ ด้านทักษะทางปัญญา ด้าน ทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความรับผิดชอบ และด้านทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข การสื่อสาร และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการบูรณาการการเรียนการสอนระหว่างสาขาวิชา เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการค้นคว้าด้วยตนเองด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีความร่วมมือกับสถาบันในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม บูรณาการกิจกรรมนักศึกษา และ การเพิ่มเติมความรู้ด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ศิลปะ และวัฒนธรรมการเรียนการสอน และมีกิจกรรม ทางวิชาการเพื่อพัฒนานักศึกษาตามความสนใจและถนัด เสริมสร้างแนวทางเพื่อให้นักเรียนที่มีศักยภาพ สูง และมีผลการเรียนดีมาศึกษาในมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น หานักเรียนที่มีศักยภาพสูงแต่ขาดแคลนทุน ทรัพย์ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมระหว่างการศึกษาในมหาวิทยาลัย และมีโรงเรียนส่งเสริมการผลิต บัณฑิตนักปฏิบัติทำงานได้ทันที

## ๒. เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา

### ๒.๑) นักวิจัยพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

มหาวิทยาลัยจะสนับสนุนให้กลุ่มวิจัยเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้รับการพัฒนาขีด ความสามารถไปสู่ระดับชาติและนานาชาติมากขึ้น มีคณาจารย์และนักวิจัยที่มีศักยภาพในการผลิตงานวิจัย ที่มีคุณภาพสูงเพิ่มขึ้น มีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพิ่มขึ้น มีการวิจัยแบบบูรณาการ และ การทำงานเป็นที่วิจัยมากขึ้น

### ๒.๒) ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ระบบคลังข้อมูลและสารสนเทศงานวิจัยที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย และ มีประสิทธิภาพ

### ๒.๓) มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์

มีนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัยเพิ่มขึ้น มีผลงานวิจัยที่นำไปสู่การตีพิมพ์ ในวารสารวิชาการในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น ต่อยอดงานวิจัยเป็นองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาการ จัดการเรียนการสอนด้านเทคโนโลยี ผลิตหนังสือ ตำรา ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ

## ๓. พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ

### ๓.๑) มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก

### ๓.๒) ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน

พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎ และระเบียบการให้บริการวิชาการที่เอื้อต่อการ แข่งขัน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง พัฒนาบุคลากรให้สามารถบริการวิชาการอย่างมืออาชีพ มีการ เผยแพร่งานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

๓.๓) การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของ ประเทศ

มหาวิทยาลัยส่งเสริมการบริการวิชาการที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง ด้านการบูรณาการที่สัมพันธ์กับ Agenda และ Area ตามแผนงบประมาณของภาครัฐ ไปสู่การสร้างอุทยาน เทคโนโลยี เป็นศูนย์กลางการถ่ายทอดไปสู่สังคมที่สมบูรณ์แบบมากขึ้น สามารถบริการวิชาการเพื่อการ แก้ปัญหาเร่งด่วนของสังคมและภาคอุตสาหกรรม

๓.๔) พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และการบริการวิชาการ สนับสนุนการสร้างรายได้จากองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย พัฒนาเป็นโครงการบริการ วิชาการที่นำไปสู่การสร้างรายได้ โดยสนับสนุนให้การรับรองมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล มากขึ้น

๓.๕) ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ

๔. พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๔.๑) มีกลไกที่ปรับวิธีการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยตามบริบทที่ เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ

สร้างองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม และบูรณาการองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่ มหาวิทยาลัยเชี่ยวชาญ ส่งเสริมให้มีการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นตามอัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น มีกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมในมหาวิทยาลัยที่เพียงพอและมีการจัดกิจกรรม ชุมชนมากขึ้น มีการเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นฐานในการสนับสนุน พัฒนาให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยมี ความรู้ความเชี่ยวชาญด้านศิลปวัฒนธรรมมากขึ้น

๔.๒) มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในมหาวิทยาลัย การกำจัดขยะด้วยเทคนิค ๓R (Reduce Reuse Recycle)

๕. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ

๕.๑) มีการพัฒนาระบบทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพพร้อมรับการ เปลี่ยนแปลง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี.

โดยมุ่งการพัฒนาการบริหารงานบุคคล ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กรเข้มแข็ง มีความรักและ ความภูมิใจในมหาวิทยาลัย

๕.๒) ปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University

๕.๓) การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตาม หลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล

พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คล่องตัวมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิ บาล โดยมุ่งเน้นสร้างบรรยากาศและคุณภาพชีวิตที่ดีในการดำรงชีวิตในมหาวิทยาลัย การพัฒนาดูแลอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีระบบการจัดการทรัพยากรร่วมกันและ เกิดประโยชน์สูงสุด

๕.๔) มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy ตามการปรับยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของกระทรวงศึกษาธิการ

การพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศและการบริหาร การส่งเสริมการสร้างและการ ใช้นวัตกรรมด้านการบริหาร และปฏิรูปมหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล

๕.๕) มหาวิทยาลัยมีรายได้ และทรัพย์สิน สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

แสวงหารายได้อื่นนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจากภาครัฐ โดยมีแผนกลยุทธ์ ด้านการเงินของมหาวิทยาลัย มีการนำผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการมาใช้ ประโยชน์ในการจัดสรรงบประมาณ มีการบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนในรูปของเงิน



และในเชิงสังคม มีการนำเทคโนโลยีส่งเสริมมาตรการประหยัดและลดต้นทุนในการดำเนินงาน พัฒนาเทคโนโลยีให้มีความเข้มแข็งและสามารถช่วยสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัยได้สูงขึ้นในอนาคต

จึงขอเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

ในการนี้ ผศ.สทรรัตน์ วงษ์ศรีษะ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ รายงานรายละเอียดในการจัดทำ และปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เหมาะสม สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ต่อที่ประชุมแล้ว มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยหลายท่านแสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

อาจารย์ตฤณ ดิษฐล้ำภู กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่า ตามเอกสารแผนยุทธศาสตร์ที่นำเสนอ คือ งานในอนาคต ๕ ปี ๑๐ ปี ๑๕ ปี แต่ไม่พบว่า มีส่วนใดที่เน้นตัวนักศึกษา มีแต่จะสร้างสิ่งต่าง ๆ ซึ่งวิธีการไม่ชัดเจน เช่น การพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาของตน และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา ขณะนี้มหาวิทยาลัยขาดอาจารย์สายวิชาชีพเฉพาะทาง และหากจะรับสมัครอาจารย์ใหม่ มีข้อจำกัดด้านความรู้ภาษาอังกฤษ เรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา ปัจจุบันอาจารย์ของมหาวิทยาลัยทำงานวิจัยจำนวนมาก แต่ขาดการผลิตตำรา สื่อการสอนต่าง ๆ ไม่มีคลังสมองที่ใช้ในการสอน เรื่องการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลควรที่จะเพิ่มว่า บนฐานเทคโนโลยีการปฏิบัติเพื่อที่จะไม่ขัดแย้งกับมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ ที่บัญญัติว่า มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยที่ผลิตบัณฑิตด้านการปฏิบัติการทางเทคโนโลยีขั้นสูง และจากโครงการประชุมสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat) คณะกรรมการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ครั้งที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒ - ๓ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามเอกสารการประชุมวาระที่ ๕.๕ จะเน้นเรื่องการเรียนรู้การสอน เน้นที่ตัวนักศึกษา ปลุกฝังคุณธรรมให้กับนักศึกษา เน้นที่การศึกษามีใจเน้นไปที่แผนแม่บทที่เป็นสิ่งก่อสร้าง หรือการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ แต่ห้องเรียนขาดผู้เชี่ยวชาญ ภาระหน้าที่หลักของมหาวิทยาลัยเรื่องแรกคือ เรื่องการเรียนรู้การสอน เรื่องสิ่งปลูกสร้างต้องเป็นเรื่องรอง เราควรจะเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรจาก Student Center การยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลางมาเป็น Learning Center คือ ยึดการเรียนรู้เป็นศูนย์กลาง เมื่อยึดการเรียนรู้เป็นศูนย์กลาง ต้นทุนที่ลงไปทั้งงานวิจัย ห้องปฏิบัติการ อาจารย์จะได้เรียนรู้ไปพร้อมกับนักศึกษา นักศึกษาได้ประโยชน์จากงานวิจัยและห้องแล็บด้วย

นายมนตรี รัตนวิจิตร ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้บริหาร ตามแผนแม่บทที่นำเสนอเห็นด้วยอย่างยิ่ง ขอให้ผู้บริหาร คณบดี ได้ทบทวนว่า อาจารย์ในคณะมีคุณภาพ ศักยภาพ และสมรรถนะในการสอนวิชาที่ตนเองรับผิดชอบเพียงใด เพราะจากการได้มีโอกาสเข้าร่วมในการประเมินหลักสูตรวิศวกรรมโยธา พบว่า อาจารย์ตอบคำถามที่ผู้ทรงคุณวุฒิถามเกี่ยวกับเรื่องการเรียนรู้การสอน ซึ่งมีใช่เป็นเรื่องที่ลึกซึ้ง แต่เป็นเรื่องเทคนิคการสอน เรื่องการปฏิบัติ ถาม ๑๐ คำถาม ตอบได้เพียง ๑ - ๒ คำถาม มหาวิทยาลัยควรมีมาตรการสนับสนุน ส่งเสริมและบังคับใช้ในเรื่องการพัฒนาคุณภาพอาจารย์ เช่น การจัดอบรม เรื่อง เทคนิคการสอน ปัจจุบันแนวโน้มการรับนักศึกษาลดลง หรือคงที่ การทำแผนแม่บทที่ทุ่มเงินลงทุน แล้วไม่มีผลกระทบต่อนักศึกษาโดยตรง จะเป็นต้นทุนที่สูงมาก ในบางหลักสูตรต้นทุนต่อหน่วยในการผลิตนักศึกษาค่อนข้างสูงมาก หากเป็นไปได้ให้ทบทวนในเรื่องนี้ด้วย และมีความเห็นเช่นเดียวกับอาจารย์ตฤณ ดิษฐล้ำภู ตามแผนยุทธศาสตร์ที่นำเสนอ ไม่มีสิ่งใดที่เน้นไปที่นักศึกษามากนัก สิ่งใดที่ส่งผลให้นักศึกษาที่มีคุณภาพ ควรเน้นสิ่งนั้นมากกว่า



ศ.ดร.สุรพงษ์ โสธนะเสถียร กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่า การเขียนแผนของหลายมหาวิทยาลัยมักออกมาในรูปแบบคล้ายคลึงกัน เป็นนามธรรม ปฏิบัติยาก เป็นการเขียนแผนที่ซับซ้อน เข้าใจยาก และการนำภารกิจหลักทั้ง ๔ ด้านของมหาวิทยาลัยเป็นตัวตั้งจะทำให้ไม่สามารถพัฒนา มหาวิทยาลัยได้ แต่หากเริ่มจากแนวทางพัฒนา และนำภารกิจทั้ง ๔ ด้านไปรองรับ จะก่อให้เกิดการพัฒนาได้มากกว่า

นางฉวีวรรณ สุคันธรัต กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่า เมื่อมีแผนแม่บทแล้ว จะต้องทำแผนปฏิบัติการที่แสดงว่าในแต่ละปีมีเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่ชัดเจน รวมทั้งต้องมีการติดตามประเมินผล ให้ความรู้ว่าแผนที่ตั้งไว้ดำเนินการได้เพียงใด ในการวางแผนส่วนใหญ่จะวางแผนภารกิจของตนเอง คือ ต้องการ Input แต่ไม่ได้ตั้ง Outcome แต่หากตั้งเป้าจาก Outcome แล้ว Decide ลงมาจนถึง Input จะสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มทร.พระนคร เป็นแหล่งผลิตบัณฑิตเพื่อสนองต่อการพัฒนาประเทศ จึงต้องพิจารณาว่าจะ Decide บัณฑิตอย่างไร เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศในยุค ๔.๐ คือ ต้องนำ Target Outcome มาพิจารณาเพิ่มเติม

นายธีระชัย เขมณะสิริ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวชมเชยการจัดทำเอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยได้ค่อนข้างดี รัดกุม และค่อนข้างละเอียด มีการเปรียบเทียบนำ SWOT มาพิจารณาด้วย และขอให้ข้อสังเกตว่า เมื่อมีแผนแม่บทแล้ว จะต้องมีการ Action plan คือ ต้องมีวิธีการปฏิบัติให้ได้ผลอย่างชัดเจน เช่น ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ ซึ่งเป็นผลของวัฒนธรรมองค์กร วัฒนธรรมองค์กรจะเป็นตัวควบคุมทั้งหมด หากจะทำ Action plan ในยุทธศาสตร์นี้ให้ได้ผล ควรจะเน้นหน้าที่วัฒนธรรมองค์กรด้วยการสำรวจว่าจุดใดเป็นจุดอ่อน ไม่เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ ส่วนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา ควรต้องปรับโครงสร้าง โดยให้มีรองอธิการบดีด้านวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งเกณฑ์การจัด Ranking ของมหาวิทยาลัยทั่วโลกจะเป็น Research and Innovation ดังนั้น จึงต้องปรับโครงสร้างให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านวิจัยและนวัตกรรม จะทำให้สร้างแผนงานได้ชัดเจน

ศ.ดร.วิรุณ ตั้งเจริญ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่า การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการนำธรรมะเข้ามาสู่การบริหารจัดการ การสร้างวัฒนธรรม หากสามารถตีความหรืออธิบายให้คนทุกระดับเข้าใจได้จะเป็นเรื่องที่เป็นคุณประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย

ผศ.อำนาจ เอี่ยมสำอางค์ ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ขอให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ อธิบายวิธีการว่า จะทำอย่างไรที่จะระเบิดภายในสู่ภายนอก และขบวนการที่ชัดเจนที่จะทำให้บุคลากรใน มทร.พระนคร เปลี่ยนจากแดงเป็นเขียวได้อย่างไร (ตามภาพหน้า ๑๔) และการนำธรรมะมาเป็นตัวจับจะทำให้บุคลากรทุกระดับเข้าใจได้อย่างไร

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ อธิบายว่า ตามภาพในเอกสารหน้า ๑๔ ได้ปฏิบัติและเห็นจากตนเองส่วนหนึ่ง และเป็นเพียงส่วนย่อยของ ๖ ด้าน โดยวิธีการ คือ จะนำไปไว้ในกิจกรรมการทำงานได้ทุกวันทุกเวลา แต่การจะทำให้เกิดขึ้นเป็นสิ่งสำคัญที่คนทำงานทำงานได้เร็ว มีความผิดพลาดน้อย มีผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ได้ ถือว่าประสบความสำเร็จ ตามภาพที่นำเสนออันมีอยู่ในวิถีชีวิต และการนำมาใช้ประกอบ ได้วิเคราะห์จากแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๒ ทั้งใน

เรื่องของการวิเคราะห์ เรื่องจิตวิญญาณ เรื่องคุณธรรม จริยธรรม แต่ตามภาพที่นำเสนออาจจะดูสูงไปบ้าง ซึ่งอาจจะเป็นลักษณะของวัฒนธรรม แต่คงจะต้องใช้เวลาในการขับเคลื่อนไปด้วยกัน โดยผู้บริหารมีความสำคัญมากในการทำงาน

ผศ.ว่าที่ ร.ต.วิชระ โพธิ์สรณ์ คณบดีคณะศิลปศาสตร์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้บริหาร กล่าวว่า เห็นด้วยกับรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ ซึ่งมีความลึกซึ้งในพุทธศาสนา และเสนอให้นำหลักการของศาสนาอื่น ทั้งศาสนาคริสต์ที่เน้นในเรื่องศรัทธาและความรัก ศาสนาอิสลามหรือศาสนาอื่น ที่อาจจะทำให้เห็นมรรคผลที่แตกต่างไปจากที่เรามีอยู่ เป็นการเปิดโลกทัศน์ที่กว้างขึ้น

มติ อนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) โดยให้นำข้อคิด และมุมมองของกรรมการสภามหาวิทยาลัยไปปรับปรุงให้สมบูรณ์แบบยิ่งขึ้น



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีจันทร์ โตเลิศมงคล)  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย  
เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

